



**Acto conmemorativo  
10º Aniversario de AETICAL**

Valladolid 19 de noviembre de 2009  
Consejería de Economía y Empleo

Distinguidas autoridades y empresarios,

Diez años es depende de cómo se mire muy poco tiempo, pero para un sector como el nuestro, cuya creación, cuya maduración en el mercado, cuya construcción como industria de elevada creación de valor añadido se ha producido sólo en los últimos 20 o 25 años, es media vida. Diez años desde aquellos inicios dubitativos de empresas de informática que nos dedicábamos básicamente a comercializar productos, a la realidad actual de alta complejidad con proyectos sofisticados de sistemas de información, con potentes herramientas de gestión y de control, con tecnologías en la red, con aplicaciones centralizadas, con los usuarios y con nuestros clientes trabajando en entornos de mayor criticidad y cada vez de mayor conectividad, se han convertido en empresas de muy alta tecnología y además sujetas a las fluctuaciones de un mercado cuya obsolescencia se mide en meses.

Durante estos diez años hemos hecho muchas cosas y además quien les habla ha tenido el privilegio y la oportunidad de observar el desarrollo de AETICAL en primera persona prácticamente desde su fundación en el año 1999 hasta este décimo aniversario. Durante los primeros años como Secretario General siendo los mandatos del Sr. Luis Caballero y en los últimos cinco años como presidente, en los que sobre todo he podido vivir la etapa de consolidación definitiva de este importante proyecto de asociacionismo empresarial de nuestra región, Castilla y León.

Ciertamente esta efeméride se celebra en un momento en el cual la situación de los empresarios y concretamente la situación de los empresarios de AETICAL nos puede ser más delicada. Hoy en día todas las empresas y todos los empresarios estamos atravesando situaciones muy difíciles. Situaciones que, además, para nosotros resultan especialmente



**Acto conmemorativo  
10º Aniversario de AETICAL**

Valladolid 19 de noviembre de 2009  
Consejería de Economía y Empleo

duras, habida cuenta de que en los últimos cinco o seis años hemos mantenido crecimientos de dos dígitos sistemáticamente.

No será fácil superar la situación. La realidad es que yo no tengo la receta, como realmente no la tiene nadie y muchas veces pienso que los empresarios, y específicamente los de nuestro sector, estamos sometidos a fuerzas que superan en magnitud nuestra capacidad y estamos en proceso de convulsión mundial difícilmente conocido hasta la fecha.

Lo que sí es cierto es que no es fácil que salgamos de la situación cuando nos desenvolvemos en un marco tanto legal, como económico e incluso social que tiene difícil explicación a poco que se aplique sentido común y cierta racionalidad en nuestra observación de la realidad. A todos nosotros se nos hace complicado ver situaciones como las dificultades de financiación, la dificultad de convencer a esos señores que analizan desde las entidades financieras los planes de negocio de que un proyecto de tecnología tiene que ser evaluado con parámetros diferentes a un proyecto industrial, o a un proyecto inmobiliario o de construcción. Es evidente que es preciso construir una oferta de regional de gabinete de evaluación de riesgos de los proyectos de TI, y que la propuesta actual de Iberaval no es suficiente o adecuada para las necesidades de las empresas de nuestro sector.

Que la financiación disponible, y el ahorro de los españoles se destine a financiar el sector público, políticas económicas de los gobiernos encaminadas a mantener el sobredimensionado sector público y lo que es peor, subsidios que subvencionan situaciones de protección social sistemática o de nula productividad. No es fácil convencer a una entidad financiera que apoye a una empresa tecnológica cuando las entidades se centran en la minimización de riesgo, en una situación de exigir garantías y casi siempre aceptando si posees un inmueble o cualquier otro activo



**Acto conmemorativo  
10º Aniversario de AETICAL**

Valladolid 19 de noviembre de 2009  
Consejería de Economía y Empleo

material tradicional, que además se han visto fuertemente depreciados en esta situación de crisis. Una situación en que, además, observamos lo fácil que es venir a ofrecer productos y servicios de base tecnológica a Castilla y León y lo difícil que lo tenemos las empresas de Castilla y León para vender nuestros productos o nuestros servicios en Cataluña o por ejemplo en el País Vasco o en Galicia o en Andalucía. Es difícil ser empresario cuando uno está sujeto al marco regulatorio actual en cualquier lugar de España. Diecisiete comunidades autónomas, regulaciones diferentes de las competencias transferidas, una regulación muy pesada sobre todo tipo de actividades, una legislación fiscal y laboral complejas, poco relacionadas con la productividad o con la capacidad real de generar valor, y desde luego un marco jurídico laboral-inaceptable en los tiempos que corren para competir como múltiples voces se hartan de publicar en distintos foros de opinión a lo largo y ancho del país. Hasta hace poco nuestro sector tenía el problema de la dificultad de retener el talento y a las personas cualificadas que conforman nuestro principal activo.

Hoy nuestro problema no es la rotación. No hay apenas rotación, y lo que ha quedado al descubierto es que el problema verdadero para nosotros no es la dificultad de reestructurar plantillas para adaptar la situación de las empresas a la situación económica actual, sino la excesiva permisividad en los sistemas de protección. La realidad española permite que para mucha persona en nuestro sector la protección de desempleo es un complemento más a sus años sabáticos. No es comprensible que una persona desempleada en según qué situaciones o perfiles esté más favorablemente retribuida que trabajando. Eso va totalmente en contra del propio empleo, y en contra de lo que es el mayor problema con el que los empresarios de nuestro sector nos enfrentamos ahora en el marco de las relaciones laborales, que es el tema de la productividad.



**Acto conmemorativo  
10º Aniversario de AETICAL**

Valladolid 19 de noviembre de 2009  
Consejería de Economía y Empleo

A mi juicio tenemos muy difícil obtener una productividad que haga razonable el precio con el que nosotros acudimos con nuestros productos y servicios al mercado, y sobre todo viene motivada por el hecho de que la productividad no se usa como el indicador básico a la hora de establecer las retribuciones y los costes salariales.

El marco de los vigentes convenios, donde se habla fundamentalmente de derechos, y se habla muy poco de responsabilidades, de medición de las mismas y de retribución acorde a esa medición, hace muy difícil que hagamos productiva la economía, hace muy difícil que hagamos productivas las empresas del sector tecnológico español y, por supuesto, de Castilla y León.

Quería decir que pese a todo nosotros somos empresarios. Debemos sentirnos orgullosos de hacer aquello en lo que creemos y de luchar desde nuestras fuerzas y nuestras capacidades, y pese a que tenemos un entorno extraordinariamente hostil en este momento, por conseguir nuestros objetivos. Debemos esforzarnos por llevar adelante nuestras ideas y valorar la satisfacción que se siente cuando uno mismo es el responsable de su propia vida y es capaz de progresar, de crear riqueza, de generar empleo y de ayudar a su familia y a las de sus trabajadores mientras se realiza personalmente. Deberíamos sentirnos orgullosos de ser empresarios frente a unas organizaciones sindicales ancladas en el conformismo, la complacencia y la financiación pública y en la contribución de miles de personas que con el dinero de los impuestos mantiene ese perfil tan sorprendente en estos tiempos y que se conoce como el liberado sindical, que es una persona que defiende los derechos de los trabajadores, pero no es retribuido por ellos, sino por las empresas, tanto públicas como privadas.



**Acto conmemorativo  
10º Aniversario de AETICAL**

Valladolid 19 de noviembre de 2009  
Consejería de Economía y Empleo

Lo que vemos en estos momentos es que las organizaciones sindicales, pese al descalabro tan lacerante que vivimos en el panorama laboral, no sólo no están, sino que probablemente nadie les espera.

Me gustaría destacar a lo largo de estos años, especialmente los últimos, varios hitos que considero fundamentales en la realidad que hoy es AETICAL, en la realidad que hace posible que hoy estemos aquí y que serán muy importantes probablemente en el futuro de nuestro colectivo, en el futuro de nuestra asociación.

En primer lugar supuso un hito trascendental la creación de CONETIC. Todavía no hemos llegados a calibrar lo que CONETIC podrá suponer en el futuro para que sigamos avanzando y mejorando nuestras empresas.

La cooperación entre las empresas será decisiva para nuestra supervivencia y es algo que todos deberíamos ir empezando a ejercitar y poner en marcha de una manera u otra en nuestras organizaciones.

Es complicado sobrevivir siendo una pequeña empresa en la complejidad del entorno en que hoy nos tenemos que mover. Se necesitan compartir esfuerzos, compartir conocimiento y no reinventar lo que ya inventó otro.

Debemos esforzarnos en identificar y aprovechar no solamente las sinergias que existen entre las empresas de nuestra comunidad, sino muy especialmente entre las empresas de nuestro país, las de nuestro alcance, que tienen los mismos problemas, que tienen las mismas inquietudes que nosotros.

El desarrollo de estrategias de cooperación en el marco de las asociaciones supondrá, se lo aseguro, el desarrollo del propio sector y en muchos casos la viabilidad y la supervivencia de muchas de nuestras empresas.



**Acto conmemorativo  
10º Aniversario de AETICAL**

Valladolid 19 de noviembre de 2009  
Consejería de Economía y Empleo

Curiosamente, lo que ha sido una debilidad de las empresas de nuestra región, que ha sido la dimensión y el tamaño, barrera para acometer proyectos importantes para salir fuera, en la coyuntura actual la flexibilidad que el pequeño tamaño conlleva se ha convertido en una ventaja competitiva para evitar la destrucción de empleo masivo y la desaparición de la empresa.

Hemos vivido a nivel nacional y hemos vivido en Castilla y León, casos en los que la dureza y la profundidad de la crisis en la que estamos inmersos desde hace año y pico, empresas con una dimensión excesiva, no necesariamente productiva, no han conseguido sobrevivir.

Sin embargo, el tamaño, cuando volvamos a la senda del crecimiento, volverá a ser una barrera. Una de las tareas en las que todos deberíamos trabajar es aprovechar estos momentos de reflexión como el que tenemos hoy aquí para trabajar en los modelos de cooperación que se están implantando a través de CONETIC y que desde ahí nos lleguen a las empresas de nuestra federación.

El segundo hito que destacaría de estos años es la modificación estatutaria y que culminó con la aprobación de los nuevos estatutos hace dos años y en los que nos dotamos de una estructura representativa territorial, una elección del comité ejecutivo por sufragio directo de las propias empresas y además por dotarnos de una estructura funcional compatible con la sectorización de lo que es hoy la actividad de negocio de las empresas de tecnología.

En este terreno, además, de los hechos destacables, yo debería en mi intervención hacer una breve mención a hechos como que más de 100 empresas asociadas a AETICAL se han beneficiado de los proyectos que se han promovido desde la propia federación, tanto como receptoras de



**Acto conmemorativo  
10º Aniversario de AETICAL**

Valladolid 19 de noviembre de 2009  
Consejería de Economía y Empleo

productos y servicios interesantes de mejora de calidad y competitividad así como proveedores de algunas de las iniciativas que hemos liderado desde la Federación en el marco de nuestra responsabilidad social, alguno de cuyos proyectos como el Dédalo han tenido una notable resonancia y otros están contribuyendo a llevar sobre el terreno alguna de las políticas de alfabetización digital y mejora del entorno digital de la población que se están lanzando desde el gobierno regional.

En este esfuerzo general de hacer balance, es preciso también hablar de la evolución que ha tenido AETICAL en sus relaciones con la Administración Regional, la administración pública que más directamente nos afecta en cuanto a patronal regional del sector TIC.

Creo que en este momento deberemos de sentirnos razonablemente satisfechos no sólo por la significación que nuestro sector merece a la administración regional, sino también por el hecho de que ha habido un avance por parte de la administración hacia algunos planteamientos que históricamente desde AETICAL hemos sostenido. Bien es cierto que algunos momentos hemos pasado etapas de una fuerte desintonía, pero es cierto que ya hace algunos años existe un esfuerzo permanente de diálogo y existe también una capacidad de trasladar las discrepancias en un marco general de cordialidad, respeto y aprecio mutuo.

Si bien es cierto que esto ha sido así y en algún caso he tenido la oportunidad de vivir algunos de estos momentos en primera persona, no todo ha ido tan bien.

Hemos intentado de manera infructuosa conseguir que exista en el gobierno regional un catálogo de patrimonio de productos y servicios de la administración en la que se valore la capacidad de prestación de servicios de proximidad para mejorar la posición competitiva de las empresas en su



**Acto conmemorativo  
10º Aniversario de AETICAL**

Valladolid 19 de noviembre de 2009  
Consejería de Economía y Empleo

propia región y tampoco hemos sido capaces de resolver esa vieja reivindicación nuestra de conformarnos como representantes del sector en la patronal regional CECALE.

Bien es cierto que en este último caso probablemente debido a que el marco estatutario de CECALE quizá necesite también una adaptación a los nuevos tiempos, y cuando esa adaptación se produzca, quizá esta vieja aspiración se verá satisfecha.

Debo agradecer en nombre de AETICAL y también en el mío propio a las personas que verdaderamente han encabezado este proyecto, a las sucesivas juntas directivas que desde las provinciales, las sectoriales y los comités ejecutivos, han ido dirigiendo la andadura de AETICAL durante estos diez años el esfuerzo altruista, el esfuerzo generoso, el esfuerzo no retribuido, algunas veces no comprendido, y en muchos casos poco valorado por los demás, que ha supuesto para ellos en su actividad, en su dejación de otros intereses, ayudar a que hoy podamos celebrar esta efeméride, a que sea real el proyecto y que realmente tenga continuidad y pueda contribuir a la mejora de las empresas del sector en los próximos años.

En segundo lugar debo animar el 17 de septiembre a todas aquellas personas que realmente consideren que tienen algo que aportar (que estoy seguro de que son muchas, porque sé que hay muchos buenos empresarios entre nosotros) al proyecto colectivo y que crean que lo deben hacer a que lo hagan, porque el trabajo de todos es necesario y seguro que lo sabremos reconocer y valorar.

Ya para terminar, y en lo personal, quisiera aprovechar esta intervención para despedirme. Para comentarles que en la asamblea electoral del 17 de Diciembre no presentaré mi candidatura porque creo que AETICAL



**Acto conmemorativo  
10º Aniversario de AETICAL**

Valladolid 19 de noviembre de 2009  
Consejería de Economía y Empleo

necesita ideas nuevas, necesita , como cualquier proyecto un re-estudio de sus objetivos un re-enfoque y personas que con renovada ilusión sigan tirando del proyecto, apoyándolo y contribuyendo al desarrollo de todo el sector y en consecuencia de nuestras empresas. Decir, por tanto en esta despedida de todos ustedes que son mis colegas, que me ha supuesto una magnífica experiencia personal estos años al frente del proyecto de AETICAL, además me ha supuesto la oportunidad de conocer algunas magníficas personas, tanto en nuestra comunidad como fuera de ella, ...y sobre todo que me ha enseñado que trabajar con ilusión en proyectos colectivos supone un sacrificio, una renuncia en la vida profesional propia de la empresa de uno y probablemente también en la vida familiar pero tiene la satisfacción de que uno recibe la recompensa de que a veces sus esfuerzos se ven coronados por el éxito y a veces el éxito es compartido por otros, lo que satisface bastante más. En todo caso me he sentido orgulloso de poder asumir esta responsabilidad. Agradezco mucho a las personas que han colaborado conmigo, que a veces me han soportado su dedicación y su altruismo. Les brindo mi amistad y confío y espero poder seguir apoyando el proyecto desde otro plano y me pongo a disposición de quienes asuman el reto y pongan su tiempo y su capacidad al servicio de todos a partir del 17 de septiembre en la dirección de los próximos años de AETICAL.

Si la salud me lo permite estoy seguro que asistiré orgulloso al 20 aniversario de AETICAL dentro de otros diez años

Muchísimas gracias a todos y hasta siempre.

Miguel Ángel García  
Presidente de AETICAL